

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Пензенский государственный аграрный университет»**

Кафедра Управление, экономика и право

Д.Н. Порфирьев

МЕНЕДЖМЕНТ

*Учебное пособие для студентов
среднего профессионального образования, обучающихся
по специальности 38.02.06 Финансы*

Пенза 2022

УДК 338.24(075)
ББК 65.050(я7)
П60

Рецензент – кандидат экономических наук, доцент кафедры
«Финансы и информатизация бизнеса» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ
М.Ю. Федотова.

Печатается по решению методической комиссии факультета СПО
(колледжа) от 31 января 2022 г., протокол №5.

Порфирьев, Дмитрий Николаевич

П60 Менеджмент: учебное пособие для студентов среднего профес-
сионального образования, обучающихся по специальности
38.02.06 Финансы / Д.Н. Порфирьев. Мин-во сел. хоз-ва РФ, Пен-
зен. гос. аграр. ун-т, каф. Управления, экономики и права. – Пенза:
ПГАУ, 2022. – Текст: электронный. – 1CD (92)

Пособие подготовлено на кафедре «Управление, экономика и
право» Пензенского государственного аграрного университета и предна-
значено для студентов среднего профессионального образования, обуча-
ющихся по специальности 38.02.06 Финансы. Предлагаются основные
понятия и термины, формулируются вопросы для самостоятельной про-
верки знаний, рекомендуемая литература. Всё это будет способствовать
более полному усвоению теоретического материала, развивать навыки
практического применения полученных знаний и самостоятельность
мышления.

УДК 338.24(075)
ББК 65.050(я7)

© Порфирьев Д.Н., 2022

© Оформление. ФГБОУ ВО Пензенский
государственный аграрный университет», 2022

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Тема 1 Введение в менеджмент.....	6
Тема 2 Сущность и характерные черты современного менеджмента.....	11
Тема 3 Внешняя и внутренняя среда организации.....	22
Тема 4 Цикл менеджмента.....	38
Тема 5 Система методов управления.....	54
Тема 6 Принятие решений.....	62
Тема 7 Коммуникации в организации.....	71
Комплект тестовых заданий.....	78
Темы докладов.....	87
Вопросы для промежуточного контроля (экзамен) знаний студентов....	89
Литература.....	91